

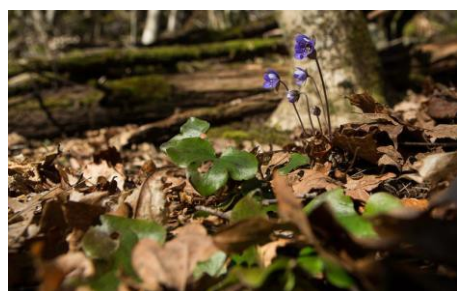


# KOMMUNEPLAN

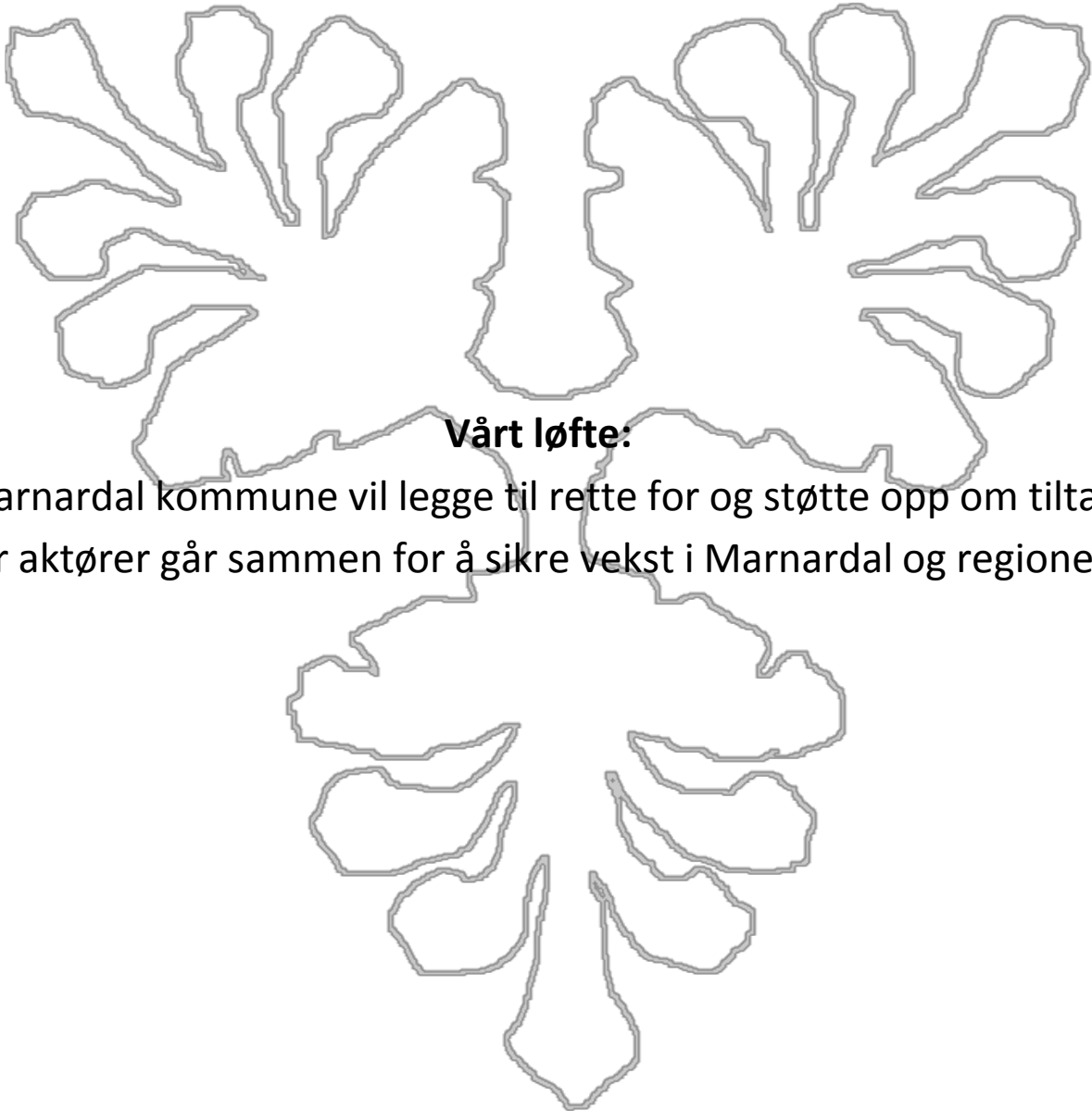
2014-2026 SAMFUNNSDEL



Marnardal kommune





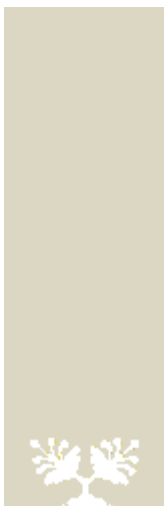


**Vårt løfte:**

Marnardal kommune vil legge til rette for og støtte opp om tiltak der aktører går sammen for å sikre vekst i Marnardal og regionen.

## **Innhold**

Marnardal – et kraftsentrum i vekst og utvikling .....	5
<i>Basert på denne kvaliteten ved Marnardal vil vi</i> .....	5
<i>Om planens oppbygging</i> .....	6
Vekst og utvikling gjennom kommunal virksomhet .....	7
Bosted .....	7
Beredskap og samfunnssikkerhet .....	8
Folkehelse .....	9
Likestilling .....	10
Politikk og administrasjon.....	11
Vekst og utvikling gjennom samarbeid næringsliv og kommune .....	13
Vekst og utvikling gjennom frivillighet, kultur- og fritidstilbudet .....	15
Vekst og utvikling gjennom samarbeid i regionen .....	16
Vekst og utvikling i ny kommune.....	17
Posisjonerings- og omdømmestrategi for Marnardal.....	19



## Marnardal – et kraftsentrum i vekst og utvikling

Med kraftsentrum mener vi vårt ønske om å være en koordinerende kraft for utvikling i Marnardal og regionen rundt oss. I Marnardal har vi lyktes med å etablere en kultur for samarbeid og konstruktive prosesser, ikke minst i det politiske miljøet. Dette er en kvalitet vi ønsker å ta med oss videre i utvikling av kommunen vår og i samarbeidet med aktører rundt oss i en region vi er avhengige av å utvikle oss sammen med. Dette er vår visjon.

Mange representanter fra Marnardal er involvert i ulike nettverk og samarbeid. Dette ser vi som en av våre styrker. Likeså har vi mange representanter fra lokalsamfunnet vårt som gjennom sitt daglige virke får impulser utenfra og gir impulser til utviklingen rundt oss. Blant annet er det mange som pendler fra Marnardal til interessante jobber andre steder. Disse er en ressurs vi ønsker å aktivere i arbeidet med å utvikle eget lokalsamfunn. Vi har også politikere og andre representanter fra kommunen som engasjerer seg i utviklingen av hele regionen og fylket, og ikke minst har Marnardal mange som pendler inn til kommunen for å jobbe her.

Vår evne til konstruktivt samarbeid og vår utveksling av kompetanse med omverdenen er en kvalitet vi ønsker å benytte i vårt videre arbeid

med å utvikle Marnardal kommune som lokalsamfunn. Vi ønsker å bruke vår evne og holdning til samarbeid til utvikling av regionen vi er en del av, og vi ønsker å bruke impulsene vi får fra våre innpendlere og egne innbyggere til å sikre positiv, lokal samfunnsutvikling.

Vårt arbeid med lokal samfunnsutvikling baserer seg derfor på vår evne til samarbeid, gjennomføre konstruktive prosesser og viljen til å få impulser fra omverden. Vi har tro på at de beste løsningene vokser fram i treffpunktet mellom ulike aktører.

### ***Basert på denne kvaliteten ved Marnardal vil vi:***

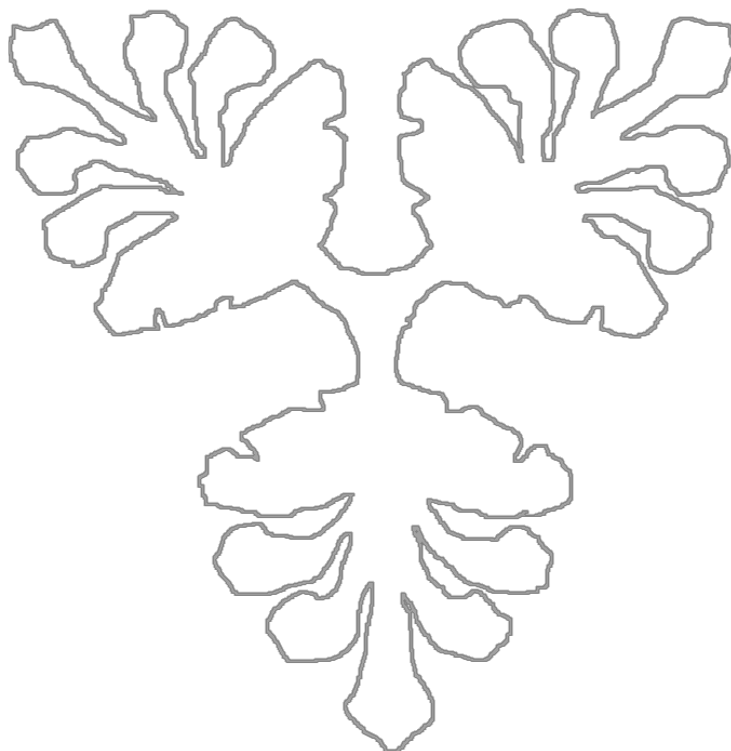
- Legge vekt på at våre kommunale enheter søker nye løsninger gjennom samarbeid med andre enheter og aktører i lokalsamfunnet og regionen rundt oss.
- Bidra i tiltak hvor næringsliv og kommune kan samarbeide om utvikling, og bidra til utviklingstiltak hvor ulike aktører i næringslivet samarbeider.
- Søke samarbeid med kunnskaps- og utdanningsinstitusjoner som kan bidra til utvikling i Marnardal og regionen
- Støtte opp om utviklingstiltak hvor ulike aktører innen frivilligheten, lag og organisasjoner samarbeider.
- Aktivt ta initiativ til samarbeid mellom kommunene rundt oss. Bidra til at regionale aktører og fylkeskommunen kan lykkes i sitt arbeid med å utvikle hele området vi er en del av.
- Organisere samarbeidet mellom politisk nivå og administrasjonen i Marnardal kommune på en måte som gjør at vi utfyller hverandre.
- Legge vekt på å finne felles strategi for samfunnsutvikling i arbeidet med kommunereformen.

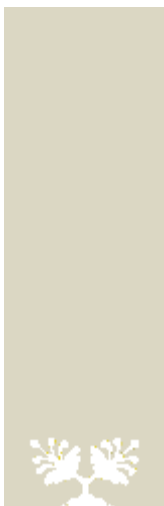
### ***Om planens oppbygging***

Da vi begynte å jobbe med ny kommuneplan ble vi enige om at de fire viktigste områdene for kommunen å jobbe med er *utvikling, omdømme, levkår og kommunestruktur og interkommunalt samarbeid*. Senere har vi valgt å bytte ut begrepet levkår med begrepet folkehelse. Vår plan har ikke fire kapitler om de fire temaene. Vi har valgt å strukturere planen rundt vår visjon og

hovedstrategi. Vi vil vise hvordan vi får til vekst og utvikling i Marnardal ved å sette oss mål, lage strategier for å nå målene og definere konkrete tiltak for å nå målene i vår kommunale virksomhet, for samfunns- og næringsutviklingen, innen frivilligheten – kultur og fritidstilbud og i det regionale og interkommunale samarbeidet. Temaene vi valgte i starten av dette arbeidet er likevel det sentrale – i denne konteksten. Slik blir vi:

## ***- Et kraftsentrum i vekst og utvikling.***





## Vekst og utvikling gjennom kommunal virksomhet

### Overordnet strategi

De kommunale enhetene i Marnardal skal søke gode løsninger gjennom samarbeid med andre enheter og aktører i lokalsamfunnet rundt.

### Bosted

#### Mål

Utvikle gode steder å bo for mennesker i forskjellige livsfaser og livssituasjoner der også barns behov blir ivaretatt

#### Strategi

Marnardal kommune skal søke samarbeid med aktører lokalt og i regionen som kan bidra til utvikling av et godt botilbud i kommunen. Kommunale enheter skal samarbeide seg i mellom og med andre aktører lokalt og regionalt for å sikre kvalitet og variert innhold i tilbudet til barn og unge.

### Tiltak omdømme

- Tre- og byggrelatert virksomhet i regionen vil bli invitert med i innovativ utvikling av gode botilbud i Marnardal.

### Tiltak utvikling

- Marnardal kommune skal legge til rette for utvikling av gode botilbud gjennom en helhetlig plan for arealutnyttelse. Styrking av eksisterende bygdesentra gjennom fortetting og utvidelse av boligområder vil prioriteres. Planen skal ta høyde for lokale konsekvenser av mulige klimaendringer for å sikre trygge og gode bomuligheter.
- Marnardal kommune vil bidra aktivt til utvikling av det regionale arbeidsmarkedet. Dette inkluderer også dialog med Kristiansand kommune om tiltak som kan styrke koblingen by-omland.

### Tiltak folkehelse

- Marnardal kommune vil se boligsosiale støtteordninger som en mulighet for utvikling av det totale botilbudet.
- Grunneiere og utbyggere vil bli invitert av kommunen til å samarbeide om utvikling av nye botilbud.
- Utviklingen av det kommunale velferdstilbudet i Marnardal skal sees som en del av arbeidet med å styrke ønskede boområder i Marnardal. Dette perspektivet må også ivaretas i arbeidet med kommunereformen.





Foto Marnardal kommune, Rustad i Marnardal

## Beredskap og samfunnssikkerhet

**Mål** Et trygt samfunn som ivaretar både den enkeltes og samfunnets behov for sikkerhet og beredskap.

### Strategi

Marnardal kommune skal søke samarbeid med regional planmyndighet og andre med kunnskap og kompetanse om forhold som berører beredskap og samfunnssikkerhet.

### Tiltak

- De kommunale enhetene skal sammen gjennomføre en årlig gjennomgang av ROS-analyse og beredskapsplanverk.
- Private og andre aktører inviteres med i beredskapsarbeidet der det er relevant.
- Starte dialog med NVE og andre relevante aktører for å se på mulighetene for flomsenking i Mandalselva sør for Øyslebø på nytt.





## Folkehelse

### **Mål**

Bidra til at innbyggerne i Marnardal kan leve sunne og gode liv.

og,

bidra til en god samfunnsutvikling og til å utjevne sosiale helseforskjeller.

### **Strategi**

Marnardal kommune vil vektlegge tidlig innsats og tverrfaglig samarbeid i folkehelsearbeidet. Våre kommunale enheter skal samarbeide seg i mellom og med andre aktører i lokalsamfunnet (frivillige lag og organisasjoner m.m.) om folkehelse tiltak.

### **Tiltak**

- Marnardal kommune skal ha en tverrfaglig sammensatt folkehelsegruppe. Gruppens oppgave er kontinuerlig å fremme forslag om tiltak som kan forbedre folkehelsen i kommunen.
- Marnardal kommune skal til enhver tid sørge for å ha oversikt over folkehelsesituasjonen jfr Folkehelseloven.



## Likestilling

### Mål

Alle personer skal ha like rettigheter og muligheter i samfunnet, uavhengig av blant annet kjønn, funksjonsevne, seksuell orientering, alder, etnisitet og religion.

### Tiltak

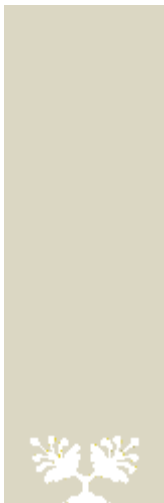
- Sikre at innvanderstemmer kan komme til orde i Marnarposten og kommunens øvrige kommunikasjon.
- Nye stillinger i Marnardal kommune skal som hovedregel lyses ut som heltidsstillinger.
- Samarbeide med privat næring for å øke interessen og mulighetene for kvinner og innvandrere til å delta i dette arbeidsmarkedet.
- Støtte lag og foreninger som tilrettelegger for integrering og mangfold.



### Strategi

Marnardal kommune vil følge opp arbeidet med Regional plan for likestilling og integrering (LIM-planen) og i tråd med denne særlig fokusere på kjønn og etnisitet. Kommunale enheter skal samarbeide for å redusere behovet for deltidsstillinger. En vil samarbeide med lokale frivillige aktører for å bedre integrering i samfunnet. Der Marnardal kommune er involvert skal det legges vekt på mangfoldsperspektivet når en skal finne personer som kan bidra med kompetanse inn i sentrale verv og funksjoner. Vi skal støtte opp om tiltak der flere aktører går sammen om tiltak som bidrar til større mangfold.





## Politikk og administrasjon

### Mål

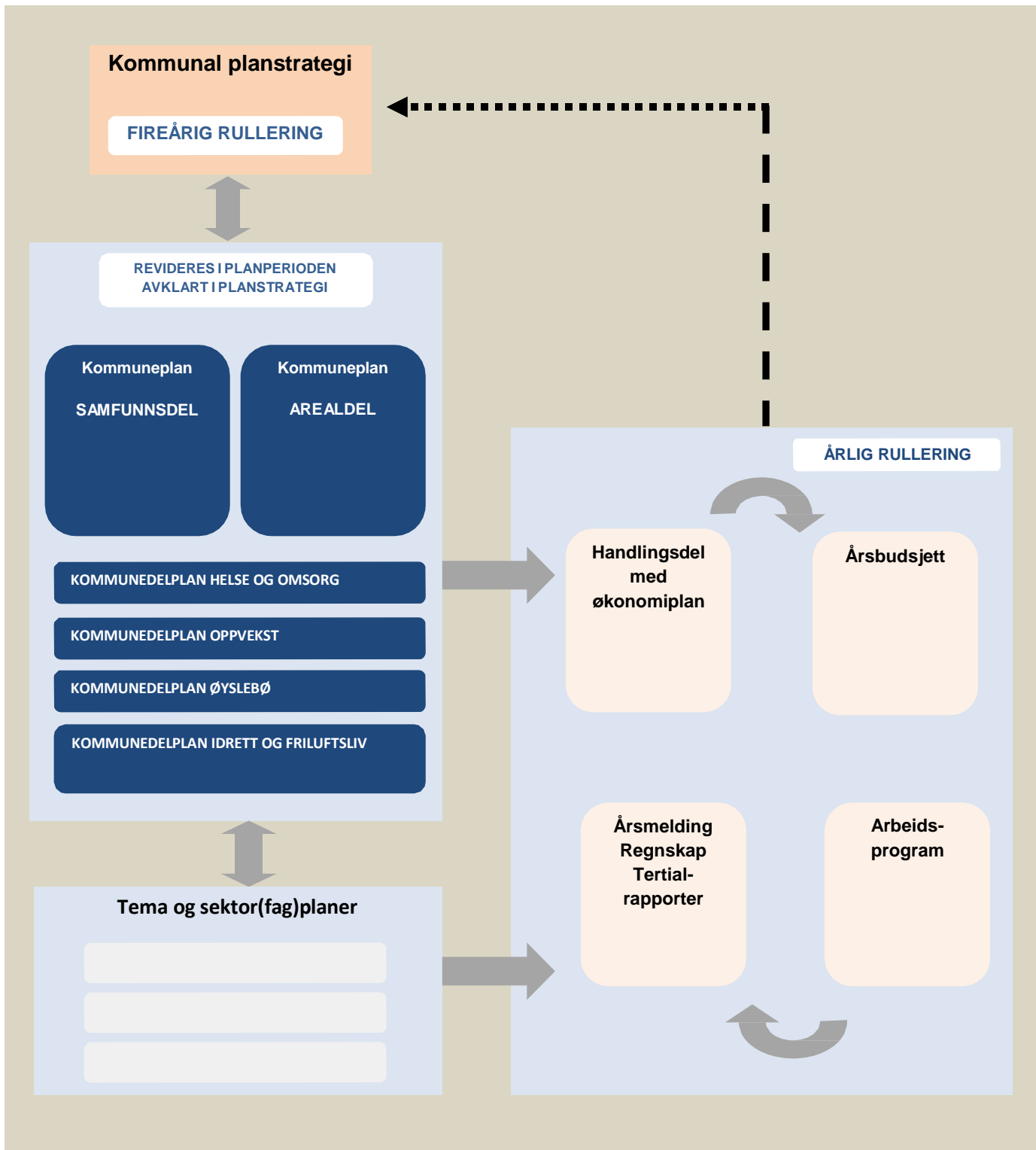
Effektiv drift og demokratisk styring og kontroll.

### Strategi

En tydelig rolleavklaring mellom politikere og administrasjon. Administrasjonens oppgave er å sørge for at politikerne kan ta beslutninger på et godt grunnlag og deretter å gjennomføre de vedtakene kommunestyret gjør.

### Tiltak

- Legge til rette for god opplæring av nye politikere og ansatte.
- Sørge for at kommunen har en god politisk inndeling.



## Vekst og utvikling gjennom samarbeid næringsliv og kommune



Generator, Bjelland kraftverk 2007  
Fotograf: Per Berntsen

### **Mål**

Styrke næringsutviklingen og arbeidsplassdekningen i Marnardal kommune.

### **Strategi**

Marnardal kommune skal aktivt bidra til å avdekke og iverksette tiltak som kan gi effekt for vekst i flere bedrifter samtidig.



Betongtrapp, NOR-Element 200X  
Fotograf: NN



Limtrekonstruksjon, Sørlaminering 200X  
Fotograf: NN



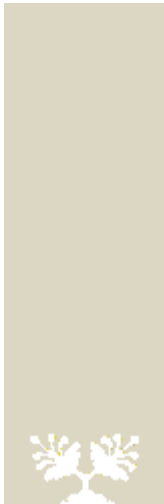


Marnar bruk, økotreproduksjon  
Foto: Marnar Bruk

### Tiltak

- Marnardal kommune vil ta initiativ til å etablere et næringsutviklingselskap (A/S) i samarbeid med lokalt næringsliv. Selskapets oppgave vil være å jobbe med fellestiltak som skal styrke næringslivet i Marnardal: Oppfølging av etablerere, utviklingstiltak for eksisterende næringsliv, infrastrukturtiltak, koble utdanning/kunnskapsmiljøer og lokalt næringsliv m.m.
- Marnardal kommune vil at næringsutviklingselskapet skal prioritere næringsutviklingstiltak der to eller flere aktører ønsker å samarbeide.
- Utarbeide ny strategisk næringsplan for Marnardal kommune





### Tiltak

- Gjennomføre felles samling for alle frivillige lag, foreninger og kulturaktører med mål om å finne felles tiltak som skaper vekst og utvikling i Marnardal.
- Marnardal kommune vil prioritere å støtte opp om fellestiltak i sin tildeling av midler.
- Sørge for kreativt samarbeid mellom bibliotek, kulturskole og frivillig sektor.

## Vekst og utvikling gjennom frivillighet, kultur- og fritidstilbudet

### Mål

Utløse positiv samfunnsutvikling gjennom samarbeid mellom Marnardal kommune og kultur- og fritidsaktører.

### Strategi

Bidra til utviklingstiltak hvor ulike aktører innen frivilligheten, lag, organisasjoner og kulturlivet samarbeider.



© Leiv Arne Åkset

Foto: Leiv Arne Åkset, Raftedag for alle ungdommer i Marnardal



Foto: Marnardal kommune, Største UKM kommune i Agder



Foto: Tonje Heddeland, elevfoto

## Vekst og utvikling gjennom samarbeid i regionen

### Mål

Vekst og utvikling i Marnardal og regionen basert på de ulike kommunenes fortrinn.

### Strategi

Være en konstruktiv bidragsyter og pådriver for samarbeid som styrker regionen. Sørg for at kvaliteter ved Marnardal kan utnyttes til utvikling av regionen og aktivt søke andres kvaliteter i utviklingen av Marnardal.

### Tiltak

Marnardal kommune skal ta initiativ til en strategiprosess hvor kommunene i regionen tydelig definerer sine fortrinn og ønsket posisjon, og som viser hvordan kommunene kan utnytte hverandres fortrinn.



## Vekst og utvikling i ny kommune

### *Kommunereformen er en fusjon mellom lokalsamfunn som skal fungere sammen*

#### Mål

Sikre at lokalsamfunnene i dagens Marnardal kommune oppnår ønsket utvikling som del av en ny kommune.

#### Strategi

Marnardal kommune vil søke sammenslåing med kommuner som har kvaliteter som kan komme vår lokale samfunnsutvikling til gode, og som kan ha nytte av Marnardal sine kvaliteter i sin samfunnsutvikling. Vi må sikre å ha de mest effektive tjenester, med den beste kvaliteten, for å sikre offentlige arbeidsplasser og tjenestene lokalt.

#### Tiltak

- Marnardal kommune vil bruke regionale strategiprosesser for å vurdere hvem som er mest aktuelle å slå seg sammen med. Forventet effekt av ulike sammenslåingsalternativer for utviklingen av gode lokalsamfunn i Marnardal vil bli vektlagt.
- Det gjennomføres en økonomisk utredning i forhold til de lokale økonomiske konsekvenser og disponeringer før en sammenslåing vurderes.
- Kommunestyret vurderer hvem som er aktuelle partnere og hvordan sammenslåing kan skje i fordragelighet slik at gevinstene ved sammenslåingen tas ut så rask som mulig.
- Vurdere hvilke tiltak som bør iverksettes før en sammenslåing for å minimalisere de utfordringer som er fremkommet i politiske prosesser.
- Stoltheten av å bo på Øyslebø, Bue, Laudal og Bjelland er sterk i kommunen. Dette har muligens sitt opphav i kommunesammenslåingen i 1964, men disse identiteter/kulturer er fortsatt meget sterke i dag og bør bygges videre på i forhold til stolte bosteder i vår region i en storkommune.



Foto: Leiv Arne Åkset



## **Posisjonerings- og omdømmestrategi for Marnardal**

For å kunne drive utviklingsarbeid i Marnardal kommune på en effektiv måte er det en fordel at man gjennomfører grundige analyser av lokalsamfunnets stedskvaliteter, ekstern samfunnsanalyse og målgruppeanalyse. Basert på dette kan en tydelig posisjon for kommunen inntas. Derfor skal det utarbeides en posisjonerings- og omdømmestrategi for Marnardal kommune som lokalsamfunn. Strategien skal peke på en tydelig posisjon som Marnardal kan ta, og som vil gi retning og kraft i det videre arbeidet med lokal samfunnsutvikling.

Posisjoneringsstrategien vil blant annet være et nyttig verktøy i arbeidet med:

- Å utvikle Marnardal som bosted
- Næringsutvikling
- Å finne kreative utviklingsmuligheter for kultur- og fritidstilbudet
- Å definere en tydelig rolle for Marnardal i regionen
- Å tydeliggjøre hvilken samfunnsutvikling kommunereformen må utløse for Marnardal

**Marnardal kommune**

**E-Post:**

service@marnardal.kommune.no

**Telefon:** 38 28 90 00

**Besøksadresse:**

Rådhuset

4534 Marnardal

**Postadresse:**

Rådhuset,

4534 Marnardal

Vedtatt av kommunestyret i Marnardal den 29.juni 2015  
Sak PS 58/15

[www.marnardal.kommune.no](http://www.marnardal.kommune.no)

